

Des guides d'utilisation pour faciliter la compréhension  
Manuel pour l'outil GCP



Le réseau  
de transport  
d'électricité

# MANUEL D'UTILISATION GCP

---

CHEIKH-BELLA Dalynda  
DESVEAUX Julie  
LANSIAUX Vincent  
SAN ROMAN Pauline

1. Qu'est-ce que GCP ? .....	26
2. Comment se servir de l'outil pour rechercher des dépenses ? .....	26
A) Aspect théorique .....	26
B) Aspect pratique .....	28

## 1. Qu'est-ce que GCP ?

Le logiciel GCP (Gestion de Cycle de Projet) aussi appelé SAP, est un progiciel de gestion d'entreprise qui regroupe différentes fonctionnalités. Dans le cadre de notre mission<sup>1</sup> nous avons utilisé cet outil afin de retrouver les dépenses d'exploitation faites par le Centre D&I (Développement et Ingénierie) et trouver des axes d'économie.

Cet outil nous a permis d'analyser les dépenses sur différentes années et de les classer en 3 catégories :

- **Les dépenses incompressibles** : Dépenses qui sont indispensables au centre et où il est quasiment impossible de faire des économies
- **Les dépenses fonctionnelles** : Dépenses qui sont nécessaire pour le centre et qui représentent un bénéfice pour les salariés
- **Les dépenses exceptionnelles** : Dépenses qu'il arrive de faire certaines années mais qui sont liées à un évènement pas forcément reconductible d'une année sur l'autre

En catégorisant les dépenses du centre nous avons pu établir le probable 2018 du Centre D&I, mais aussi regarder les dépenses récurrentes et celles qui n'étaient pas essentielles. De plus, en réalisant ce suivi nous avons pu constater de nombreux faits comme :

- Une forte hausse de la téléphonie
- Une mauvaise imputation des salariés
- Des frais importants liés aux repas, aux déplacements, EPI et aux réunions de services

Nous allons voir maintenant comment se servir de cet outil.

## 2. Comment se servir de l'outil pour rechercher des dépenses ?

### A) Aspect théorique

Nous rappelons ici que nous étudions seulement les dépenses liées au budget OPEX (d'exploitation), cela signifie que nous analysons uniquement deux catégories sur trois du budget : les Activités Opérationnelles (AO) et les Coûts Transverses (CT) en Hors Main d'Œuvre (HMO).

Pour cela nous analysons les Centres de coûts qui correspondent à des activités :

---

<sup>1</sup> Voir en annexe

☐ Transverse	☐ 01 ARNGER	Manager
	☐ 02 ARGRC	Assurer le contrôle de gestion
	☐ 03 CATPMZ	Téléphonie tertiaire fixe et mobile
	☐ 04 ARFIHD	Dispenser formation en interne
	☐ 05 ARCSWK	Animer les métiers
	☐ 06 CAAPTI	Centre d'analyse Apprentis
	☐ 07 ARTRDI	Mise en situation apprenante équipes D&I
	☐ 08 CAFUHD	Formation reçue
	☐ 09 ARAVPX	Assurer la prévention des risques
	☐ 10 CAPEFD	Autres frais divers de personnel
	☐ 11 CAPEAS	Activités sociales et syndicales
	☐ 12 ARSKRA	Logistique tertiaire - Secrétariat
	☐ 15 ARROBT	Rejet OBT
<b>Total Transverse</b>		
☐ Opérationnel	☐ 17 AOSENG	Suivi des engagements externes
	☐ 18 AOCONX	Activités Connexes
	☐ 19 AOETCO	Etudes concertation
	☐ 20 AOETRC	Etudes réseaux cibles
	☐ 22 AOICET	Activités transverses concertation-environnement-tiers
	☐ 23 AOPAPT	Piloter un PAPT
	☐ 24 AOPCPP	Pilotage-coordination Projets-Programmes
	☐ 25 AOPG2H	Réaliser études réseau hors raccordement
	☐ 26 AOPIPJ	Assurer le pilotage des projets avant DO
	☐ 28 AOPVRA	Réaliser études de raccordement
	☐ 31 AORLDI	Reliquat D&I
	☐ 32 AOCPDI	Coûts d'exploitation sur projets d'investissement
	☐ 33 AOETHHT	Etude faisabilité HT
	☐ 34 AOPDEC	Comité Prog ét

Centres de coûts

Activités

Puis nous analysons les objets de gestion :

☐ Transverse	☐ 01 ARNGER	☐ PIARNGER	Manager
	☐ 02 ARGRC	☐ PIARGRC	Assurer le contrôle de gestion
	☐ 03 CATPMZ	☐ PICATPMZ	Téléphonie tertiaire fixe et mobile
	☐ 04 ARFIHD	☐ PIARFIHD	Dispenser formation en interne
	☐ 05 ARCSWK	☐ PIARCSWK	Animer les métiers
	☐ 06 CAAPTI	☐ PICAAPTI	Centre d'analyse Apprentis
	☐ 07 ARTRDI	☐ PIARTRDI	Mise en situation apprenante équipes D&I
	☐ 08 CAFUHD	☐ PICAFUHD	Formation reçue
	☐ 09 ARAVPX	☐ PIARAVPX	Assurer la prévention des risques
	☐ 10 CAPEFD	☐ PICAPEFD	Autres frais divers de personnel
	☐ 11 CAPEAS	☐ PICAPEAS	Activités sociales et syndicales
	☐ 12 ARSKRA	☐ PIARSKRA	Logistique tertiaire - Secrétariat
	☐ 15 ARROBT	☐ PIARROBT	Rejet OBT
<b>Total Transverse</b>			
☐ Opérationnel	☐ 17 AOSENG	☐ PIAOSENG	Suivi des engagements externes
	☐ 18 AOCONX	☐ PIAOCONX	Activités Connexes
	☐ 19 AOETCO	☐ PIAOETCO	Etudes concertation
	☐ 20 AOETRC	☐ PIAOETRC	Etudes réseaux cibles
	☐ 22 AOICET	☐ PIAOICET	Activités transverses concertation-environnement-tiers
	☐ 23 AOPAPT	☐ PIAOPAPT	Piloter un PAPT
	☐ 24 AOPCPP	☐ PIAOPCPP	Pilotage-coordination Projets-Programmes
	☐ 25 AOPG2H	☐ PIAOPG2H	Réaliser études réseau hors raccordement
	☐ 26 AOPIPJ	☐ PIAOPIPJ	Assurer le pilotage des projets avant DO
	☐ 28 AOPVRA	☐ PIAOPVRA	Réaliser études de raccordement
	☐ 31 AORLDI	☐ PIAORLDI	Reliquat D&I
	☐ 32 AOCPDI	☐ PIAOCPDI	Coûts d'exploitation sur projets d'investissement
	☐ 33 AOETHHT	☐ PIAOETHHT	Etude faisabilité HT
	☐ 34 AOPDEC	☐ PIAOPEDEC	Comité Prog ét
<b>Total Opérationnel</b>			

Objet de gestion

Nous verrons dans la prochaine partie, qu'il est parfois nécessaire d'aller chercher dans les Ordres Internes les dépenses afin d'en connaître la justification.

## B) Aspect pratique

Nous allons prendre pour exemple le centre de coût : ARNGER qui correspond à l'activité « Manager », nous utiliserons donc l'objet de gestion : PIARNGER.

The image shows two screenshots from the SAP system. The top screenshot is the 'SAP Easy Access - Menu SAP / RTE' window. It displays a hierarchical menu structure. Under 'Reporting RTE', 'Contrôle de Gestion', and 'Structures, Activités, Produits', the 'Centres : comparaison trimestres' option is highlighted with a red dashed box. The bottom screenshot is the 'Centres : comparaison trimestres: sélectionner' selection screen. It contains the following fields:

Sélection des valeurs	
Périmètre analytique	5900
Exercice comptable	2018

Sélection groupes				
Groupe de centres	<input type="text"/>	à	<input type="text"/>	<input type="button" value="→"/>
ou valeur(s)	PIARNGER			
Groupe de natures comptables	5900NCR			
ou valeur(s)	<input type="text"/>	à	<input type="text"/>	<input type="button" value="→"/>

Enfin d'accéder aux dépenses de cet objet de gestion il suffit de cliquer sur ce signe en haut à gauche :



Compar.de trimestres

Centre de coûts/groupe PIARNGER Manager  
Responsable..... DIRECTEUR  
Exercice comptable 2018

Date : 03.05.2018 Page... 2 / 2

Natures comptables	1er trim.	2ème trim.	3ème trim.	4ème trim.	Ex. global
UISTHAC HEURES AUTRE	350,32				350,32
PNSTHGC HEUR/PGFC-GM	346,08				346,08
PISTHAB Heures autre	27.187,58	8.747,82			35.935,40
PISTHAD Heures autre	84.816,62	29.036,15			113.852,77
PISTHAD Heures autre	518.146,02	108.572,28			626.718,30
** MO des ST - pointage	630.846,62	146.356,25			777.202,87
PISTDM1 CD MO - Stru	64.806,41				64.806,41
** MO des ST - réparti	64.806,41				64.806,41
*** MO DES STRUCTURES	695.653,03	146.356,25			842.009,28
**** COUTS DIRECTS DE MAIN	695.653,03	146.356,25			842.009,28
628880 AUTRES PREST	2.700,80		4,20		2.705,00
* AUTRES SERVICES EXTER			4,20		2.705,00
** ENTREPRISES AUTRES PR	2.700,80		4,20		2.705,00
625120 FRAIS TRANSP	668,21	280,00			948,21
* TRANSPORTS DU PERSONN	668,21	280,00			948,21
625610 FRAIS DE DEP	666,00	575,60			1.241,60
* DEPLACEMENTS	666,00	575,60			1.241,60
** FRAIS DE TRANSPORT ET	1.334,21	855,60			2.189,81
*** ENTREPRISE	4.035,01	859,80			4.894,81
PISTFAB FDeplt autre	396,54	127,59			524,13
PISTFAC FDeplt autre	507,02	173,58			680,60
PISTFAD FDeplt autre	1.754,94	367,73			2.122,67
PNSTFGC FDEP/GGFC-GM	1,96				1,96
UISTFAC FDEPLT AUTRE	5,68				5,68
** hMO des ST - pointage	2.666,14	668,90			3.335,04
PISTDO1 CD hMO - Str	890,56				890,56
** hMO des ST - réparti	890,56				890,56
*** HORS MO DES STRUCTURE	3.556,70	668,90			4.225,60
**** COUTS DIRECTS HORS MA	7.591,71	1.528,70			9.120,41
***** COUTS DIRECTS	703.244,74	147.884,95			851.129,69
***** CHARGES	703.244,74	147.884,95			851.129,69
***** Chargement	703.244,74	147.884,95			851.129,69

Ici nous analysons le montant des « autres prestations » pour un montant de 2700 €.

**Centres : Réel/PBudget/Ecart**

Centres : Réel/PBudget/Ecart      Date : 03.05.2018      Page : 2 / 2

Centre de coûts/groupe      PIARNGER      Manager      Col. : 1 / 2

Responsable :      DIRECTEUR

Période d'état :      1 à 3 2018

Natures comptables	Coûts Réels	Cts budg.	Ect (abs)	Ecart (\$)
628880 AUTRES PRESTATIONS	2.700,80		2.700,80	
* Chargement	2.700,80		2.700,80	
** Sur-/Sous-absorption	2.700,80		2.700,80	

**Afficher les postes indiv. de cts réels pour centres**

Mise en forme      1SAP      Enregistrement coûts primaires

Centre de coûts      PIARNGER      Manager

Devise état      EUR      Euro

Nat.compt.	Désign.nat.comptable	Σ	Val./dev.état	Qté totale saisie	UQE
628880	AUTRES PRESTATIONS D		75,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		172,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		948,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		200,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		1.623,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		24,40		
	<b>Centre de coûts PIARNGER Man...</b>		<b>2.700,80</b>		
	<b>**</b>		<b>2.700,80</b>		

Ici nous analysons le montant de : 948 €

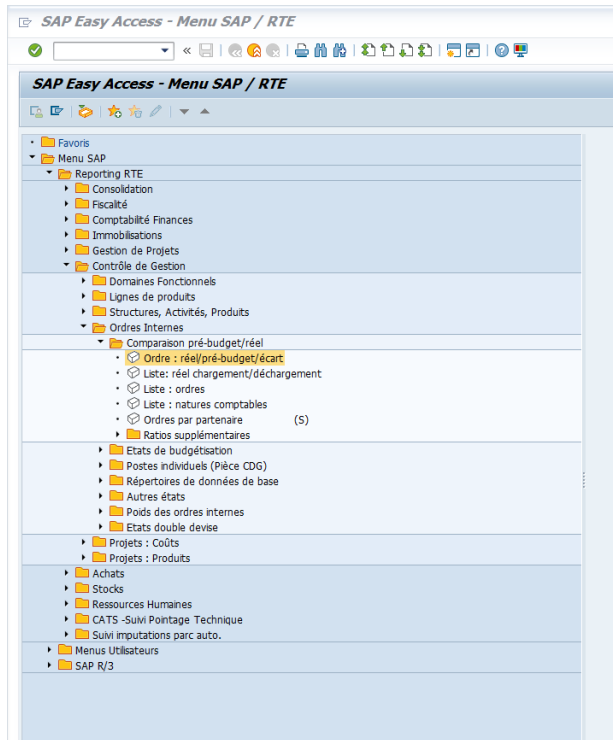
**Imputat. jusq. présent - Pièce(s) d'imputat.**

Emetteurs      OPIARNGER      Manager Centre DI Paris

N° pièce	Pé.	Ex. ...	Saisie le	C P	Pce annulée	N°imp	Date cpt.	Date de réf.	Désign. émett.
5981270	1	2018	17.01.2018			173	31.01.2018		Manager Centre DI Paris

Comme vous pouvez le voir ici nous n'avons pas de détail sur la dépense. Afin de retrouver à quoi correspond cette dépense nous allons chercher dans l'Ordre Interne qui se trouve dans le carré vert « PICRNNGER ».

Nous retournons donc à notre page d'accueil sur l'outil GCP afin de rechercher l'ordre interne :





Ordre : réel/pré-budget/écart: sélectionner

Source de données...

Sélection des valeurs

Périmètre analytique	5900
Exercice comptable	2018
De la période	1
A la période	12
Version de pré-budget	0

Sélection groupes

Groupe d'ordres  
ou valeur(s) PICRNNGER à

Groupe de natures comptables  
ou valeur(s) 5900NCR à

Ordre : réel/pré-budget/écart

Page : 2 / 2

Ordre/groupe : PICRNNGER Manager Centre DI Paris  
Période d'analyse : 1 - 12 2018

Natures comptables	Réel	Pré-budget	Ecart (abs)	Ecart (%)
C3SIHGD HEUR/PGFD-CE ST QUEN				
PISTHAB Heures autres PGFB	233,12		233,12	
PISTHAC Heures autres PGFC	4.521,69		4.521,69	
PISTHAD Heures autres PGFD	504.440,53		504.440,53	
TISIHAD Heures autres PGFD				
** MO des ST - pointage techni	509.195,34		509.195,34	
*** MO DES STRUCTURES	509.195,34		509.195,34	
**** COUTS DIRECTS DE MAIN D	509.195,34		509.195,34	
625710 FRAIS DE RECEPTION D				
* TRANSPORT, DEMENAG.& RECEPT.				
618500 FRAIS DE COLLOQUES,				
* DOCUMENTATION ET SEMINAIRES				
628440 TRAVAUX D'IMPRESSION				
628480 PREST. CONSEILS EN S				
628485 AUTRES PREST. D'ORDR				
628880 AUTRES PRESTATIONS D	2.672,20		2.672,20	
* AUTRES SERVICES EXTERIEURS	2.672,20		2.672,20	
** ENTREPRISES AUTRES PRESTATI	2.672,20		2.672,20	
625120 FRAIS TRANSPORT METR				
625121 FRAIS DE TRANSPORT L				
* TRANSPORTS DU PERSONNEL				
625610 FRAIS DE DEPLACEMENT	1.241,60		1.241,60	
* DEPLACEMENTS	1.241,60		1.241,60	
** FRAIS DE TRANSPORT ET DEPLA	1.241,60		1.241,60	
*** ENTREPRISE	3.913,80		3.913,80	
613258 LOCATIONS DE SALLES				
613520 MATERIEL DE TRANSPOR				
* credits bail locations (class				
** CREDITS-BAIL ET LOCATIONS				
*** AUTRES FRAIS				
C3STFGD FDEP/GGFD-CE ST QUEN				
PISTFAB FDeplt autres PGFB	3,40		3,40	
PISTFAC FDeplt autres PGFC	27,03		27,03	
PISTFAD FDeplt autres PGFD	1.708,52		1.708,52	
TISTFAD FDeplt autres PGFD				
** hMO des ST - pointage frais	1.738,95		1.738,95	
*** HORS MO DES STRUCTURES	1.738,95		1.738,95	
N9CAKV5 Km/véh-cat-5				
* CA Véhicules - Saisie km				
** HORS MO Centres d'analyse -				
*** HORS MO DES CENTRES D'ANA				

Ordre : périodes, réel

Ordre : périodes, réel

Ordre : périodes, réel Date : 03.05.2018 14:11:42 Page : 2 / 2

Ordre/groupe -PICRNNGER -Manager Centre DI Paris  
 Ex. comptable 2018 - 2018  
 Période 1 - 12

Périodes	Coûts Réels
1 001	1.023,00
2 002	
3 003	1.623,00
4 004	
5 005	
6 006	
7 007	
8 008	
9 009	
10 010	
11 011	
12 012	
* Total	2.672,20

Afficher les postes indiv. cts réels pour ordres

Mise en forme 1SAP Enregistrement coûts primaires  
 Ordre PICRNNGER Manager Centre DI Paris  
 Devise état EUR Euro

Nat.compt.	Désign.nat.comptable	Σ	Val./dev.état	Qté totale saisie	UQE
628880	AUTRES PRESTATIONS D		628,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		320,00		
	AUTRES PRESTATIONS D		75,00		
	<b>Ordre PICRNNGER Manager Cent...</b>		<b>1.023,00</b>		
	<b>**</b>		<b>1.023,00</b>		

Synthèse des pièces - afficher -

Synthèse des pièces - afficher -

Type pce : KR ( Facture sans ode ) Pièce normale  
 Préenreg. par R34499 Enreg. par R27329  
 N° de pièce 23000233 Société 5906 Ex. comptable 2018  
 Date pièce 03.01.2018 DateComptable 15.01.2018 Période 01  
 Calculer la TVA( )  
 Référ. 0001289  
 Devise pièce EUR  
 Txt en-t.pce REPAS NOEL SP1

pos	CC	Compte	Dés. synth. cpte	Affectation	TV	Montant	Dom	Echéance	Pce rappr.	Texte	Elément d'OFF	Ctre cod	D/C	Ordre
1	31	50020	FOURN OCC CLASSIQUE	chez bouboule	**	1.074,80-	ROFI	11.01.2018	24009678	REPAS NOEL SP1			H	
2	40	628880	AUTRES PRESTATIONS D	20180115	WD	628,00	ROFI			REPAS NOEL SP1			S	PICRNNGER
3	40	628880	AUTRES PRESTATIONS D	20180115	WG	320,00	ROFI			REPAS NOEL SP1			S	PICRNNGER
4	40	445852	DEDUCT. DE TVA DIFFE	20180115	WD	62,80			54038820				S	
5	40	445852	DEDUCT. DE TVA DIFFE	20180115	WG	64,00			54044664				S	
*						0,00								

Nous pouvons ainsi constater que la catégorie « autres prestations » correspond ici au repas de Noël effectué par le service SP1.